

2016年度 決算報告

日産自動車株式会社
2017年5月11日

NISSAN MOTOR CORPORATION



AGENDA

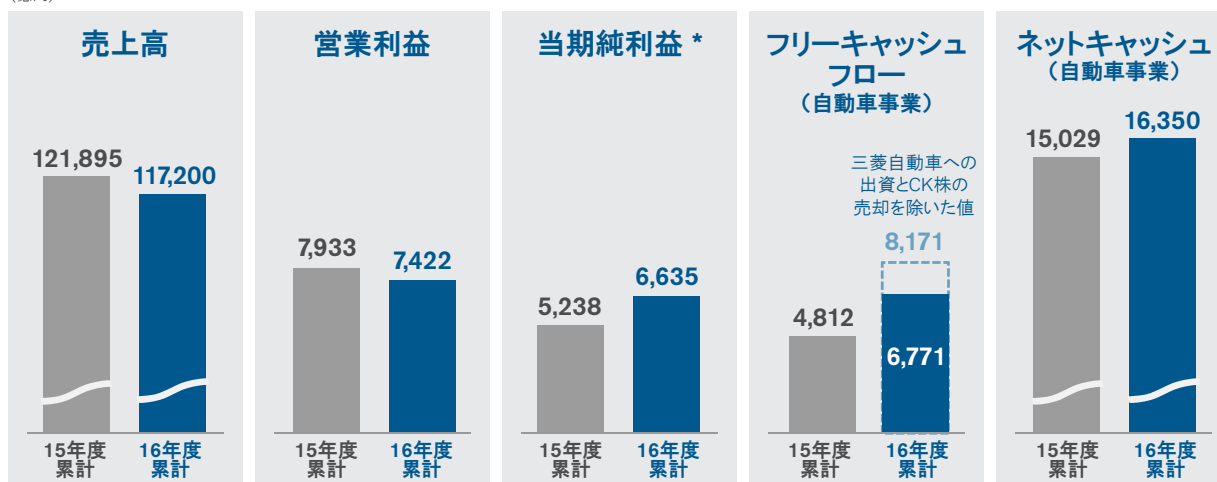
➡ 2016年度 実績

主な事業活動

2017年度 見通し

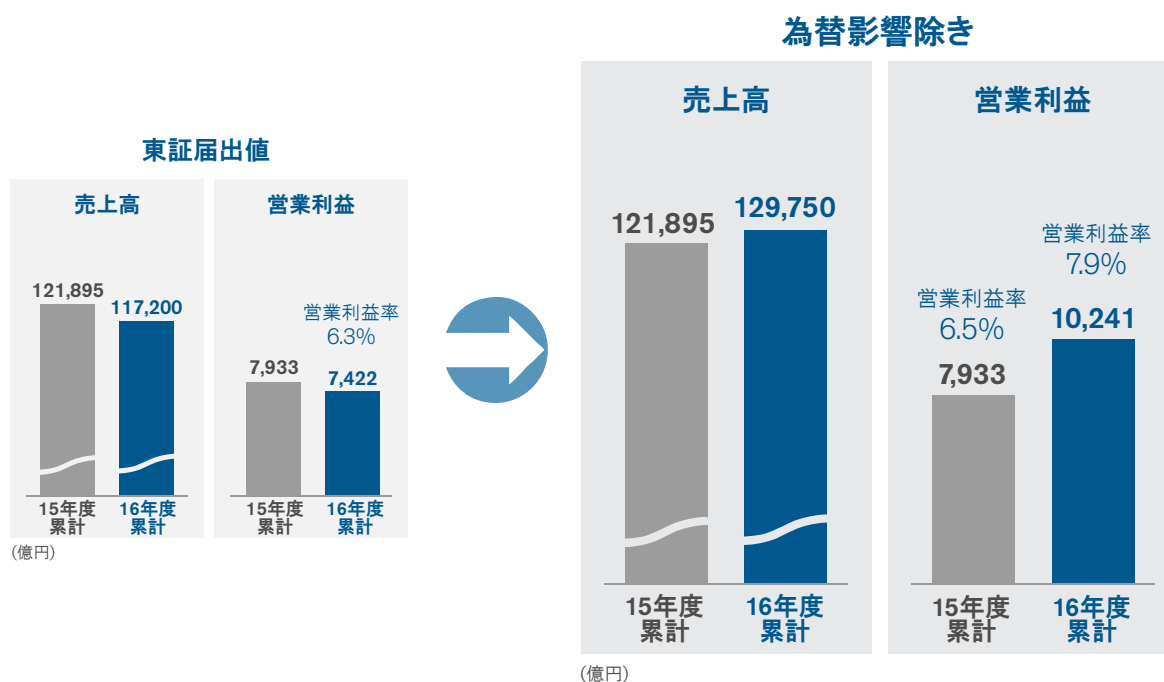
2016年度 主要財務指標 (東証届出値-中国合弁会社持分法ベース)

(億円)



* 親会社株主に帰属する当期純利益

ビジネス・パフォーマンス

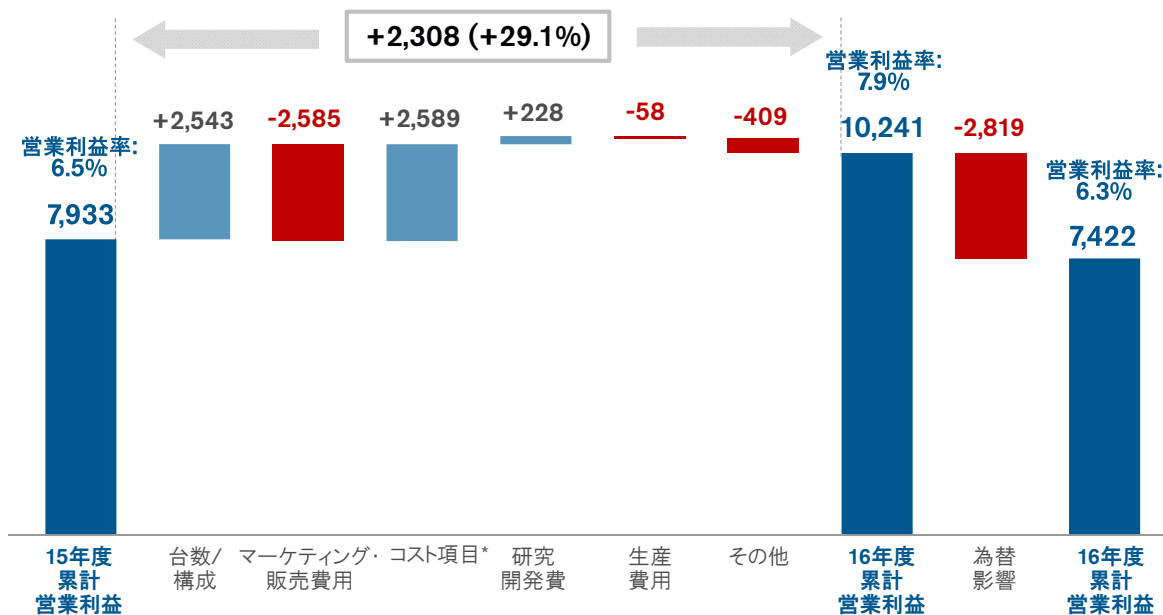


2016年度 財務実績

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)



* 購買コスト削減、原材料、商品性向上を含む

第4四半期	2,057	+1,277	-947	+446	+0	+39	-277	2,595	-205	2,390
-------	-------	--------	------	------	----	-----	------	-------	------	-------

2016年度 財務実績

(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

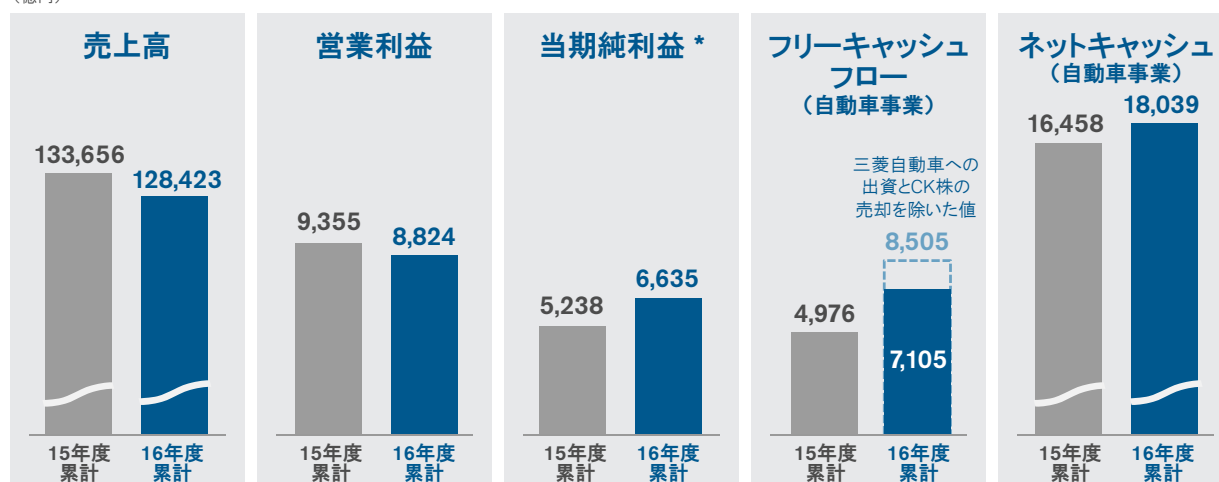
(億円)	15年度 累計	16年度 累計	増減	対前年同期比
売上高	121,895	117,200	-4,695	-3.9%
営業利益	7,933	7,422	-511	-6.4%
営業利益率	6.5%	6.3%		
営業外損益	690	1,225		
経常利益	8,623	8,647	+24	+0.3%
特別損益	-1,294	1,005		
税金等調整前当期純利益	7,329	9,652	+2,323	+31.7%
税金費用	-1,801	-2,647		
実効税率	24.6%	27.4%		
少数株主利益*1	-290	-370		
当期純利益*2	5,238	6,635	+1,397	+26.7%
為替レート	120.2 円/ドル 132.6 円/ユーロ	108.3 円/ドル 118.7 円/ユーロ	-11.9 円/ドル -13.9 円/ユーロ	

*1: 非支配株主に帰属する当期純利益

*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

2016年度 主要財務指標 (中国合弁会社比例連結ベース)

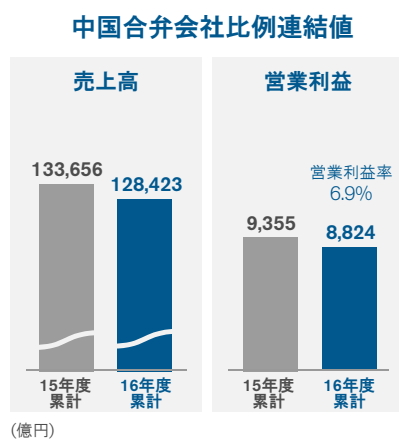
(億円)



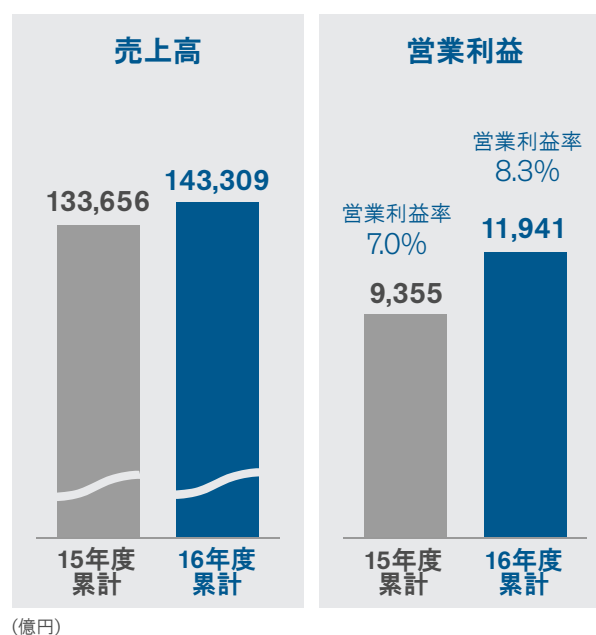
* 親会社株主に帰属する当期純利益

ビジネス・パフォーマンス

為替影響除き



(億円)



(億円)

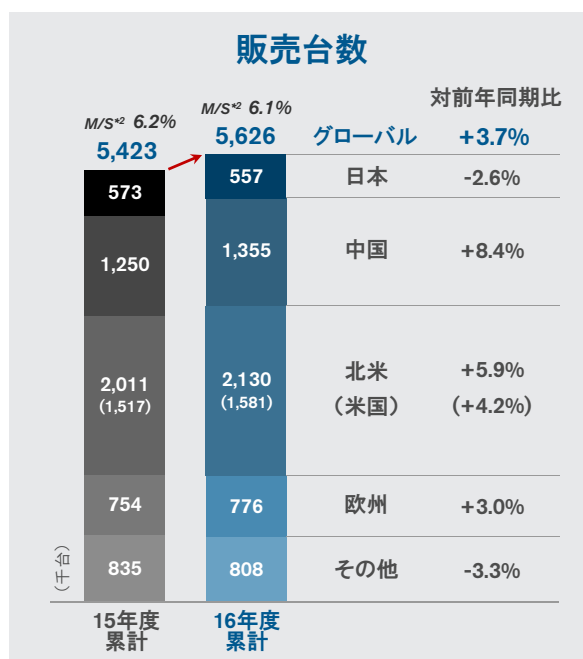
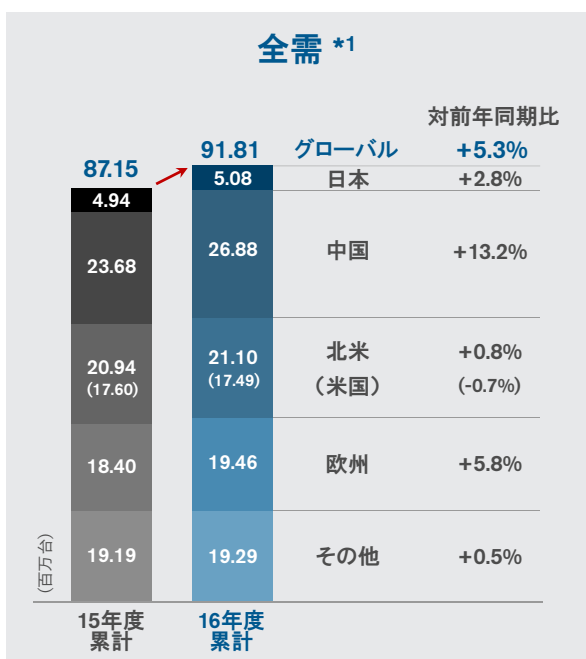
AGENDA

2016年度 実績

➡ 主な事業活動

2017年度 見通し

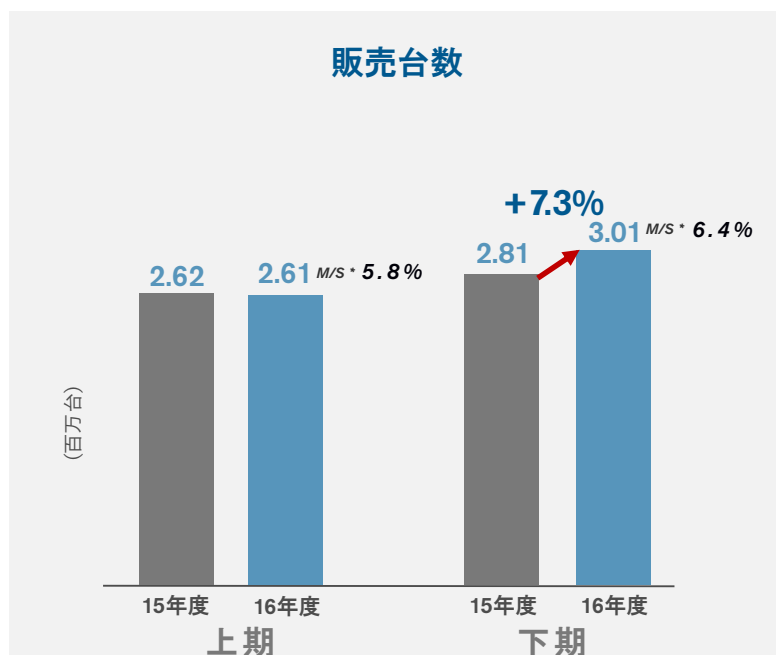
2016年度 販売実績 グローバル



*1: 日産集計値

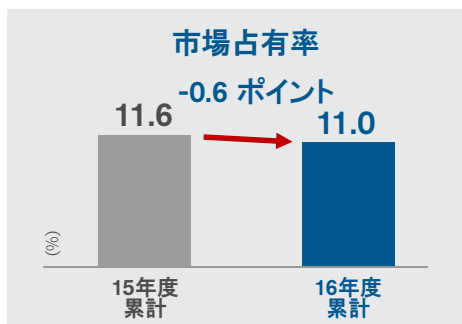
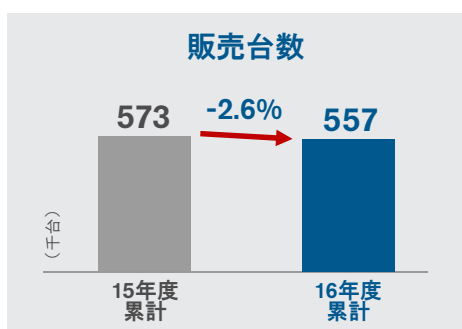
*2: 市場占有率

2016年度 販売実績 グローバル



* 市場占有率

2016年度 販売実績 日本



全需: 508万台、2.8%増

販売台数: 557千台、2.6%減

市場占有率: 11.0%、0.6ポイント減 (下期: 12.5%、0.7ポイント増)

軽自動車(デイズ、デイズ ルークス)の
販売停止により減少

登録車

- 全需: 336万台、7.5%増

- 販売台数: 417千台、11.2%増

- 市場占有率: 12.4%、0.4ポイント増 (下期: 14.0%、1.8ポイント増)

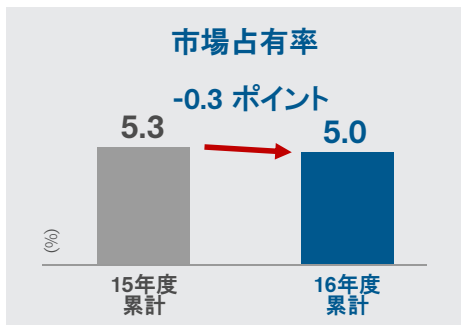
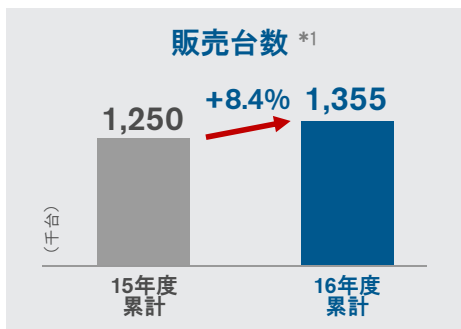


セレナ プロパイロット



ノート e-POWER

2016年度 販売実績 中国 (1~12月)



16年度 累計 (1月~12月)

全需 *2 : 2,688万台、13.2%増

販売台数 *1 : 1,355千台、8.4%増

市場占有率: 5.0%、0.3 ポイント減



エクストレイル



シルフィ



キャシュカイ

17年度 第1四半期 (1月~3月)

全需 *2 : 664万台、5.2%増

販売台数 *1 : 314千台、5.3%増

市場占有率: 4.7%、0.0 ポイント

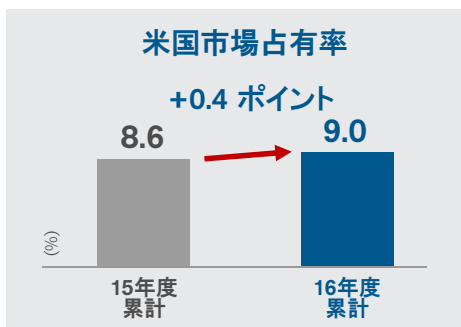
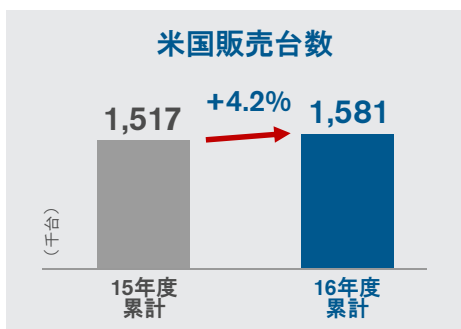


ヴェヌーシア T90

*1: 乗用車: 小売ベース、小型商用車: 卸売ベース

*2: 乗用車と小型商用車のみ

2016年度 販売実績 北米



米国

全需: 1,749万台、0.7%減

販売台数: 1,581千台、4.2%増

市場占有率: 9.0%、0.4 ポイント増

カナダ

販売台数: 138千台、3.0%増

市場占有率: 7.0%、0.1 ポイント増

メキシコ

販売台数: 409千台、14.4%増

市場占有率: 25.0%、0.7 ポイント減

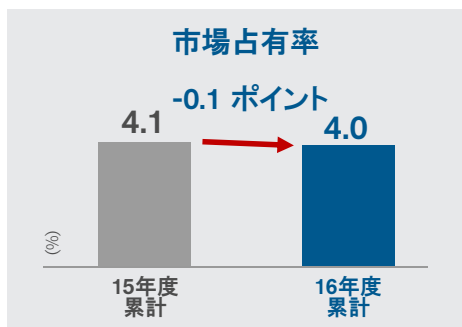
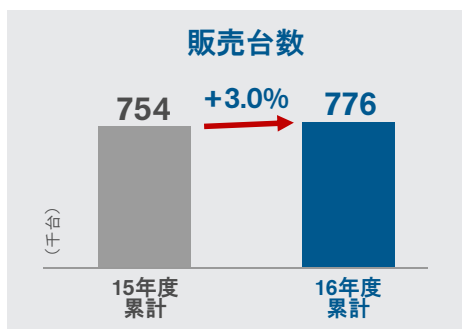


ローグ



アルティマ

2016年度 販売実績 欧州（ロシア含む）



ロシア除く欧州

- 全需: 1,803万台、6.9%増
- 販売台数: 683千台、7.2%増
- 市場占有率: 3.8%、0.0 ポイント

ロシア

- 全需: 143万台、7.0%減
- 販売台数: 93千台、19.7%減
- 市場占有率: 6.5%、1.1 ポイント減

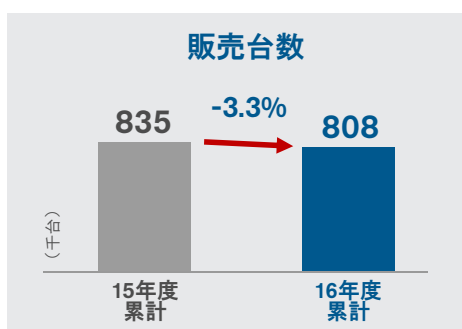


キャッシュカイ



ナバラ

2016年度 販売実績 その他市場



販売台数: 808千台、3.3%減

- アジア・オセアニア: 341千台、4.5%減 (全需: 5.7%増)
- 中南米: 182千台、6.0%増 (全需: 4.3%減)
- 中東: 198千台、5.4%減 (全需: 14.8%減)
- アフリカ・その他: 87千台、10.7%減 (全需: 6.2%増)



ダットサン redi-GO



キックス

2016年度 新車



ノート e-POWER



セレナ プロパイロット



キックス



マイクラ



アルマーダ



インフィニティ Q60



ダットサン redi-GO



ヴェニューシア T90

NISSAN INTELLIGENT MOBILITY

主な技術領域

進捗

▶ 自動運転



セレナ プロパイロット

▶ 電動化



ノート e-POWER

▶ コネクテッド & 新しいモビリティサービス



DeNAと無人運転車の共同実証

三菱自動車

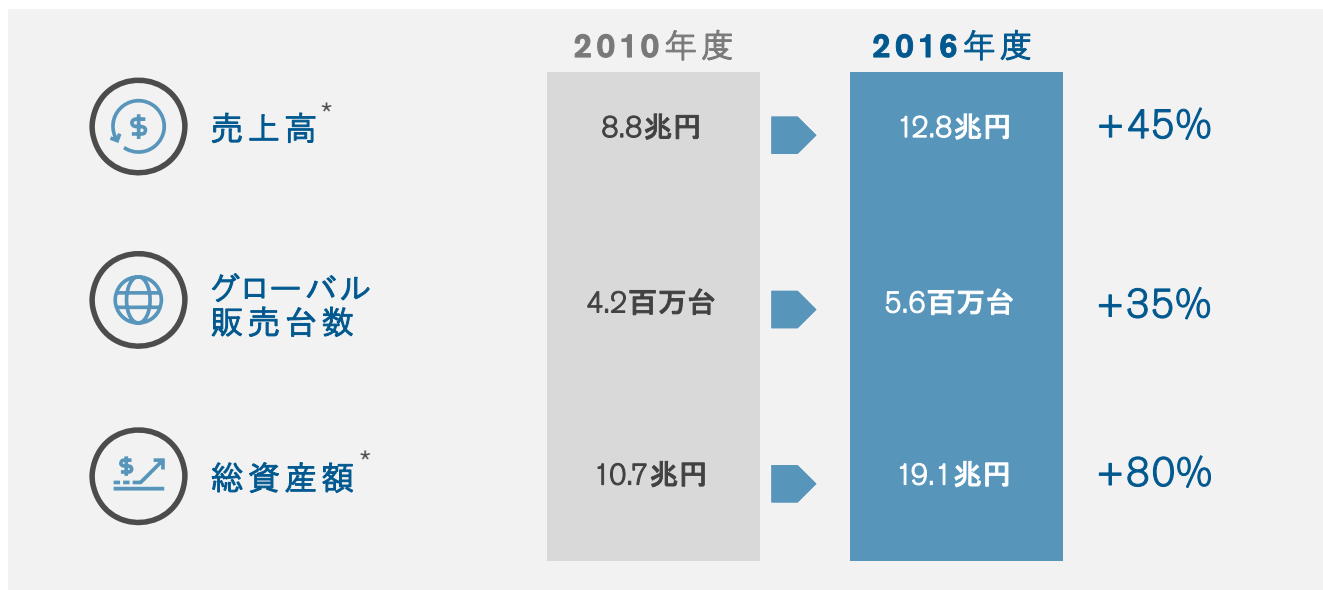
- アライアンスに加わった第3のパートナー
- 共同購買、物流、アセアン地域での協業の検討は順調に進捗。
2017年度に240億円のシナジーを創出する見込み



パートナーシップ

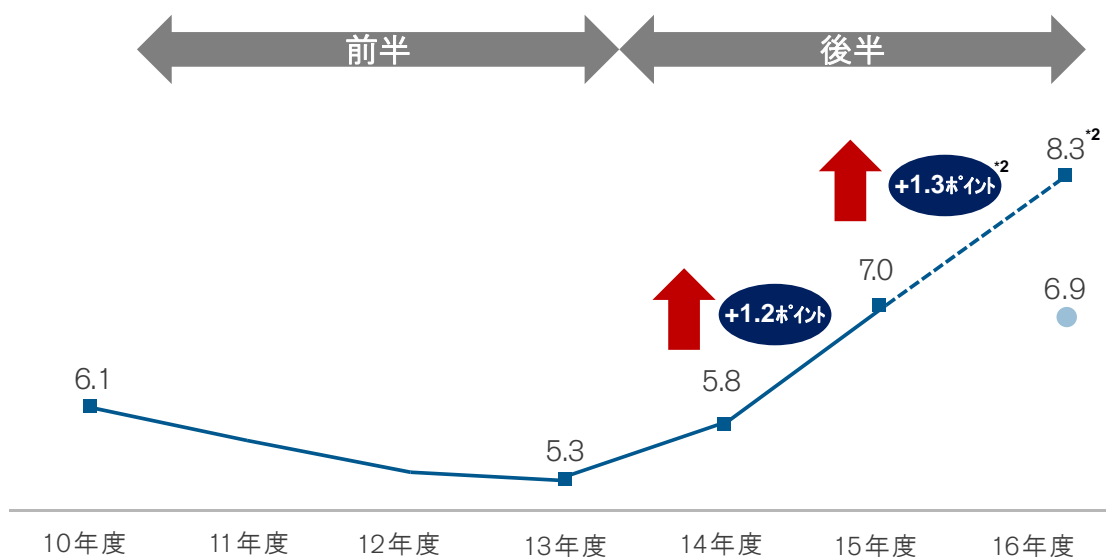


日産パワー88の完了



* 中国合弁会社比例連結ベース

営業利益率8%¹への推移



*1:中国合弁会社比例連結ベース

*2:前年度と同水準の為替レートで換算

AGENDA

2016年度 実績

主な事業活動

 2017年度 見通し

2017年度 優先事項

1

着実な成長

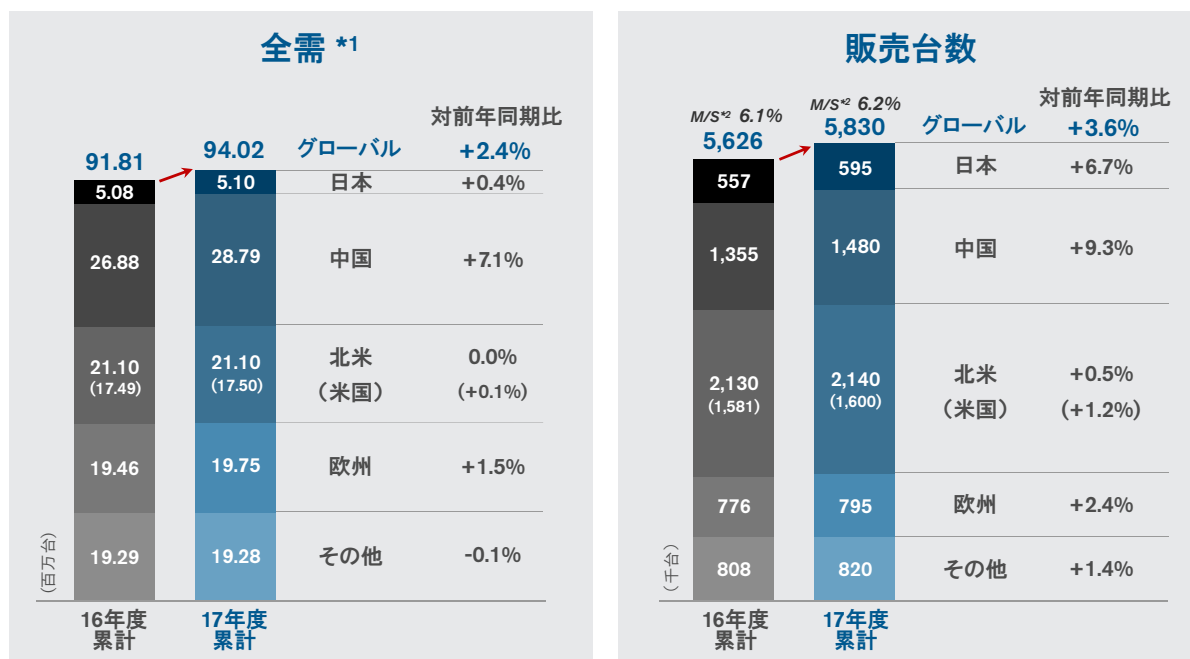
2

新車と新技術攻勢
(ニッサン インテリジェント モビリティ)

3

アライアンスの活用

2017年度 販売台数見通し



*1: 日産集計値

*2: 市場占有率

2017年度 業績見通し (東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

(億円)	16年度 実績	17年度 見通し	増減	対前年同期比
販売台数 (千台)	5,626	5,830	+204	+3.6%
売上高	117,200	118,000	+800	+0.7%
営業利益	7,422	6,850	-572	-7.7%
営業利益率	6.3%	5.8%	-0.5%	
当期純利益 *	6,635	5,350	-1,285	-19.4%
当期純利益率 *	5.7%	4.5%	-1.2%	
設備投資	4,693	5,100	+407	+8.7%
対売上高比	4.0%	4.3%	+0.3%	
研究開発費	4,904	5,250	+346	+7.1%
対売上高比	4.2%	4.4%	+0.2%	
想定為替レート (円/ドル)	108.3	108.0	-0.3	
(円/ユーロ)	118.7	118.0	-0.7	

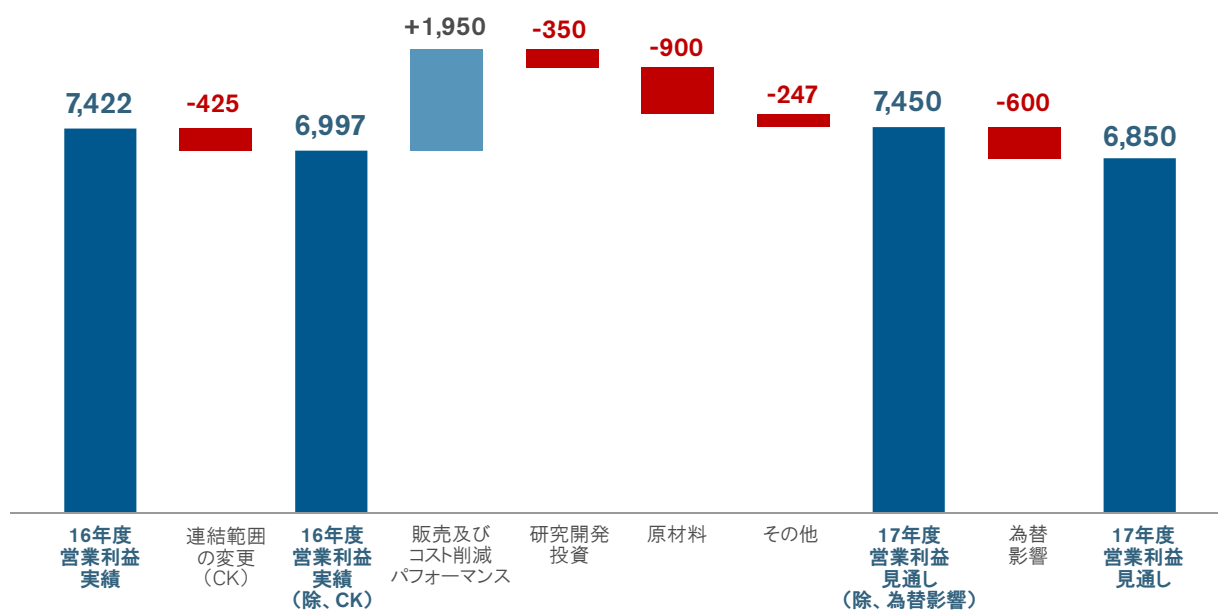
* 親会社株主に帰属する当期純利益

2017年度 業績見通し

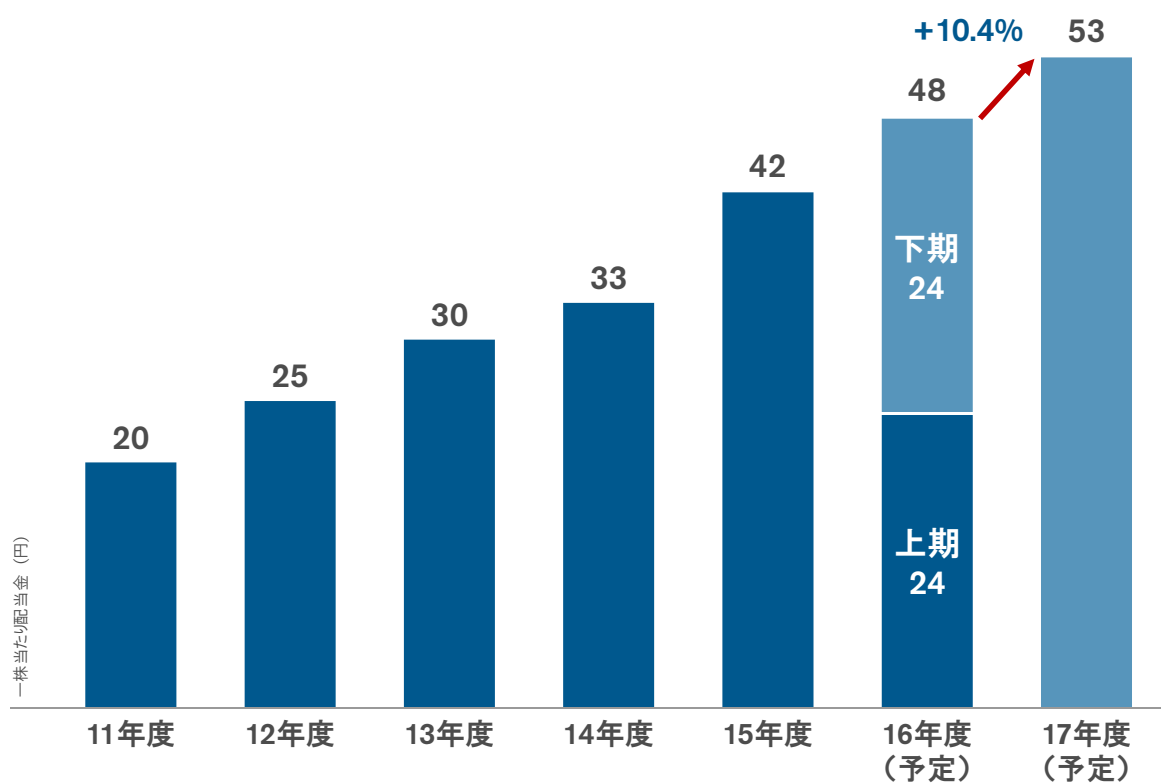
(東証届出値－中国合弁会社持分法ベース)

営業利益増減分析

(億円)



2017年度 株主還元



次期中期経営計画

持続的成長

売上高の増加 12.8兆 → 16.5兆 円 6年後	持続可能な営業利益率 8% 「適正」な経済状況下において	自動車事業 フリーキャッシュフロー累計 2.5兆 円
---	---	---

* 中国合弁会社比例連結ベース

技術と事業のさらなる進化

